

The Planning Fallacy Błąd planowania

By K M

kwi 14, 2026

Błąd planowania polega na tym, że błąd poznawczy, w którym jednostki i organizacje niedoceniają czasu, kosztów i ryzyka przyszłych działań, jednocześnie przeceniając korzyści, nawet jeśli wcześniejsze doświadczenia sugerują co innego. Termin ten, wymyślony przez Kahnemana i Tversky'ego, prowadzi do niedotrzymywania terminów, przekraczania budżetu i przeciążonych harmonogramów

Kluczowe aspekty błędu planowania:

Błąd optymizmu: zakładanie, że projekt przebiegnie idealnie, ignorując potencjalne problemy i opóźnienia.

Perspektywa wewnętrzna: skupienie się na konkretnych, idealnych szczegółach bieżącego zadania, a nie na podobnych doświadczeniach z przeszłości (perspektywa zewnętrzna).

Konsekwencje: Opóźnienia w realizacji projektów, przekroczenie budżetu (np. Big Dig, Stadion Wembley) oraz stres osobisty wynikający z nierealistycznego obciążenia pracą.

Przykłady: niedoszacowanie czasu dojazdu, wkuwanie do egzaminów lub niewłaściwe zarządzanie projektem