

Specyfikacja cele projektu

By kama3 kama3
kwi 6, 2025

Struktura

Cele projektu, określają to, co chcielibyśmy osiągnąć w wyniku realizacji projektu, przedstawiają pożądany stan w przyszłości. Cel projektu to zamierzenie lub rezultat, który ma zostać osiągnięty poprzez realizację określonych działań w ramach projektu.

Cele prac rozwojowych

Cele działalności inwestycyjnej
Cele działalności gospodarczej

Cele projektów

Cele projektów

Jak już zostało powiedziane szczegółowe cele projektów są bardzo zróżnicowane tak jak różne są same projekty. Pomimo tego można wyróżnić trzy podstawowe elementy stanowiące postawę wszystkich szczegółowych celów projektów:

doskonałość rezultatów projektu (ang. performance)
koszty realizacji projektu (ang. cost)
czas realizacji projektu (ang. time)

Celem każdego projektu jest realizacja tych wszystkich określonych elementów na założonym poziomie. Sprowadza się to do prostej zasady: dobrze (rezultaty), szybko (czas) i tanio (koszty).

Doskonałość rezultatów to wymóg spełnienie jakościowych wymogów projektu. Koszty projektu to nakłady i koszty związane z jego realizacją, którym zawsze towarzyszą określone limity. Czas realizacji projektu można rozumieć dwojako: jako czas, do kiedy projekt powinien być zrealizowany oraz czas realizacji określonych jego etapów.

Rodzaje celów projektu

Projekty nie są uniwersalne, a cele projektu również nie powinny takie być. W zależności od projektu, może być konieczne utworzenie celu, który dotyczy jednej lub więcej z tych kategorii:

- **Cele jakościowe:** Ten cel projektu dotyczy przede wszystkim jakości. Ustaw cel skoncentrowany na benchmarkach, metrykach lub określonych standardach. Może to być wskaźnik satysfakcji z obsługi klienta lub wskaźnik odrzuceń strony internetowej
- **Cele finansowe:** Cele finansowe sprawiają, że świat się kręci. Tego typu cele projektu kładą nacisk na rentowność i efektywność kosztową. Jest to również dobry sposób na śledzenie budżetów projektu
- **Cele czasowe:** Jeśli masz wiele projektów w swoich zaległościach, musisz zakończyć wszystko tak szybko, jak to możliwe. Cele czasowe mogą pomóc w lepszym zarządzaniu ramami czasowymi projektu, ale mogą również śledzić kamienie milowe projektu

- **Cele procesowe:** W przypadku celów procesowych, zespół pracuje wspólnie nad usprawnieniem określonego cyklu pracy lub znalezieniem nowych sposobów na zwiększenie wydajności. Jest to bardzo powszechny cel dla zespołów programistów internetowych, które stosują metodologię Agile
- **Cele edukacyjne:** Chcesz poprawić umiejętności swojego zespołu? Śledź ich możliwości za pomocą celów edukacyjnych. Mierz one poziom certyfikacji i wiedzy zespołu
- **Cele wydajnościowe:** Są to cele projektu, takie jak szybkość lub wydajność. Użyj celów wydajnościowych do śledzenia wskaźników wydajności zespołu, projektu lub produktu
- **Cele zgodności:** Nikt nie chce dostać listu od działu prawnego. Cele w zakresie zgodności z przepisami pozwalają utrzymać firmę na drodze do spełnienia określonych standardów branżowych lub prawnych

Jak wyznaczyć skuteczne cele projektu (z przykładami)

Wymagania i cele projektu

Cele projektu, określają to, co chcielibyśmy osiągnąć w wyniku realizacji projektu, przedstawiają pożądaną stan w przyszłości. Są one jednym z najważniejszych czynności, które należy wykonać.

Cele projektu powinny być spoiwem łączącym najwyższą **jakość** podejmowanych działań, w optymalnym czasie realizacji, osiągającym najlepsze rezultaty i efekty, posiadające odpowiednie **zasoby** oraz uwzględniające możliwości finansowe przeznaczone na realizację danego projektu "Jasne przedstawienie tego czego oczekujemy, pozwala na doprecyzowanie punktu w jakim się obecnie znajdujemy w odniesieniu do punktu w, którym byliśmy i do jakiego zmierzamy. Przejrzyście określone cele w projekcie, pozwalają zidentyfikować u członków zespołu powstanie większej motywacji do działania. Cel charakteryzuje sytuację pożądaną na miarę sił i możliwości wykonawcy". (R.K.Wysocki 2013, s. 49).

W procesie formułowania celów ważną rolę pełni **zasada SMART**, która informuje jak powinny wyglądać cele. Akronim SMART (z ang. Specific, Measurable, Achievable, Realistic, Time-bound) rozumie się następująco.

- S - skonkretyzowane, cele muszą być jasne i zrozumiałe dla wszystkich,
- M - mierzalne, cele powinny być możliwe do zmierzenia za pomocą odpowiednich wskaźników,
- A - akceptowalne, wykonawcy muszą najpierw zaakceptować cel, aby projekt mógł się rozpocząć,
- R - realne, cele powinny być możliwe do osiągnięcia, w odniesieniu do posiadanych zasobów,
- T - terminowe, cele muszą zostać zrealizowane zgodnie w planem (Piwoni-Krzeszowska E.i inni 2014, s. 220-221)

Projekt musi mieć jasno zdefiniowany i zaakceptowany cel główny, którego osiągnięcie będzie stanowić potwierdzenie skuteczności podejmowanych i zaplanowanych działań. Cel nadrzędny jest punktem wyjścia wyznaczonych wcześniej celów częściowych. Cel główny projektu musi być konkretny, dostosowany do potrzeb i okoliczności, mierzalny i weryfikowalny, realny (osiągalny) oraz określony w czasie.

Osiągnięcie głównego celu jest kluczowym czynnikiem realizacji projektu, a także najważniejszym kryterium jego oceny. W projekcie ważnym elementem jest prawidłowe sformułowanie celów, aby były zrozumiałe dla interesariuszy projektu, klienta, jak i wykonawcy, czy odbiorcy. Ustalenie konkretnych celów pozwoli dokonać obiektywnej oceny stopnia ich realizacji. Każdy projekt wytacza **złożoność** celów częściowych a także ich wymiary.

[Read more](#)

Wymagania i cele projektu

Można wyznaczyć trzy priorytetowe elementy, które stanowią podstawę wszystkich szczegółowych celów projektu:

1. Rezultaty projektu (performance),
2. Koszty realizacji projektu (cost),
3. Czas realizacji projektu (time). (Zaskórski P. 2012, s. 36)

[Read more](#)

Cele projektu to wszystko, co chcesz osiągnąć w momencie jego zakończenia. Może to obejmować fizyczne produkty projektu i gotowe zasoby lub realizację zamierzeń, na przykład zwiększenie produktywności czy zaangażowania pracowników. Cele projektu powinny być osiągalne, określone w czasie i wymierne.

Wyznaczanie celów projektu to kluczowy element zarządzania projektami. Bez niego nie jest możliwe poinformowanie współpracowników o tym, czemu ma służyć dany projekt ani sprawdzenie, czy został on zakończony pomyślnie.

[Read more](#)

Jak prawidłowo określić cele projektu?

Jednym z najczęściej stosowanych narzędzi do prawidłowego definiowania celów jest **metoda SMART**.

Zakłada ona, że każdy cel powinien spełniać 5 głównych parametrów.

Cel powinien być:

- **szczegółowy, konkretny** (ang. *specific*) – opisany konkretnie i dokładnie, jednoznacznie sformułowany; cel nie pozostawia miejsca na luźną interpretację, odpowiada na pytania co?, po co? i jak chcesz osiągnąć?,
- **mierzalny** (ang. *measurable*) – sformułowany tak, by można było liczbowo wyrazić stopień jego realizacji, a gdy nie jest to możliwe, trzeba poszukać jak najbardziej jednoznacznych kryteriów jakościowych,
- **osiągalny** (ang. *attainable*) – realny do osiągnięcia (zgodny z oczekiwaniami grupy docelowej),
- **istotny** (ang. *relevant*) – powinien być ważnym krokiem naprzód, jednocześnie musi być określoną wartością (np. rozwiązywać problemy grupy docelowej),
- **określony w czasie** (ang. *time-bound*) – powinien mieć dokładnie określony horyzont czasowy, w jakim zamierzamy go osiągnąć.

Prawidłowo sformułowany cel projektu odpowiada na zidentyfikowane potrzeby i problemy. Musi odnosić się do kluczowego problemu, który ma być rozwiązany za pomocą projektu.

Błędem jest, jeżeli cel główny oraz cele szczegółowe nie odpowiadają na wszystkie zidentyfikowane problemy lub nie korelują z żadnym problemem.

Częstym błędem jest wskazywanie produktów projektu jako celu, na przykład budowa platformy lub rejestru, czy wskazywanie niejasnych celów trudnych do zwymiarowania, na przykład podniesienie jakości życia obywateli.

Jak prawidłowo określić cele projektu?

Cel projektu – definicja

Cel projektu to zamierzenie lub rezultat, który ma zostać osiągnięty poprzez realizację określonych działań w ramach projektu. Określa, co projekt ma osiągnąć i jakie korzyści przynieść. Jest najważniejszym elementem planowania, ponieważ pozwala skoncentrować wysiłki zespołu na jasno określonych zadaniach, monitorować postępy oraz ocenić wyniki projektu.

Cel projektu to jasno zdefiniowany rezultat, który ma zostać osiągnięty w wyniku realizacji danego przedsięwzięcia.

Rodzaje celów projektu

Rodzaje celów projektu można podzielić na kilka kategorii:

Cele strategiczne to długoterminowe zamierzenia, które wspierają ogólną strategii biznesową organizacji. Wyznacza się je, żeby poprawić pozycję rynkową, rozwinąć nowe rynki, zwiększyć udziały lub osiągnąć przewagę konkurencyjną. Przykładem takiego celu jest zwiększenie udziału w rynku o 10% w ciągu najbliższych pięciu lat.

Cele operacyjne skupiają się na bieżących działaniach i są związane z codziennym funkcjonowaniem organizacji. Służą poprawie efektywności operacyjnej, optymalizacji procesów czy redukcji kosztów. Przykładem może być zredukowanie czasu realizacji zamówień o 20% w ciągu najbliższych sześciu miesięcy.

Cele techniczne dotyczą specyfikacji technicznych, standardów oraz parametrów technicznych projektu. Są często związane z rozwojem produktów, wdrażaniem nowych technologii lub modernizacją istniejących systemów. Przykładem celu technicznego jest zaprojektowanie i wdrożenie nowego systemu informatycznego zgodnie z określonymi wymaganiami technicznymi w ciągu roku.

Cele finansowe koncentrują się na aspektach, takich jak budżet, koszty, ROI czy przychody. Przykładem może być osiągnięcie oszczędności kosztów operacyjnych w wysokości 500 000 złotych w ciągu najbliższych dwóch lat.

Cele jakościowe skupiają się na poprawie jakości produktów, usług lub procesów i często zakładają zmniejszenie liczby błędów i podniesienie standardów jakości. Przykładem tego rodzaju celu jest zwiększenie satysfakcji klienta do poziomu 90% pozytywnych opinii w ciągu najbliższego roku.

Cele społeczne (znane też jako cele ESG i CSR) dotyczą korzyści społecznych, które projekt ma przynieść, a więc kwestii, takich jak poprawa warunków życia społeczności czy ochrona środowiska. Przykładem jest zwiększenie dostępności edukacji dla dzieci z obszarów wiejskich poprzez budowę trzech nowych szkół w ciągu dwóch lat.

[Read more](#)

Prace rozwojowe

Bezpośrednim celem będzie: Prototyp PoP o TRL-8. Zakończono badania i demonstrację ostatecznej formy technologii.[13][14,15]

Działalność inwestycyjna

Bezpośrednim celem będzie: Spółka Celowa z gotową technologią na poziomie TRL 9 – Działanie systemu udowodniono w środowisku operacyjnym i uruchomiono produkcję na skalę przemysłową.

Bezpośrednim celem będzie: Wdrożenie innowacji produktowej w zakresie: Materiały powłokowe.

Bezpośrednim celem projektu będzie: Wdrożenie innowacji technologicznej w zakresie Technologia produkcji

Materiałów powłokowych
Działalność gospodarcza (operacyjna)

[Read more](#)