

Specyfikacja Ryzyko

By kama3 kama3

kwi 9, 2025

Struktura

Ryzyko jest zdarzeniem lub ich zbiorem, które w sytuacji wystąpienia mogą mieć wpływ na osiągnięcie celów projektu. Oznacza ono wprost niepewność wyniku. Miarą ryzyka jest wartość iloczynu miary prawdopodobieństwa wystąpienia dostrzeganego zagrożenia lub szansy oraz miary wielkości jego/jej wpływu na cele.

Zewnętrzne

Wewnętrzne

Techniczne

Technologiczne

Finansowe

Prawne

Czasowe

Zasobów

Kontraktu

Organizacyjne

PRINCE2-2009-Glossary-of-terms_PL-v1-2

Ryzyko jest zdarzeniem lub ich zbiorem, które w sytuacji wystąpienia mogą mieć wpływ na osiągnięcie celów projektu. Oznacza ono wprost **niepewność** wyniku. **Metodyka PRINCE II** rozróżnia dwa typy ryzyka:

- "**Zagrożenie**" - prawdopodobne **zdarzenie** mające negatywny wpływ na realizację celów.
 - Szansa/okazja - prawdopodobne zdarzenie, mające pozytywny wpływ na realizację założonych celów
- [1]

Zarządzanie ryzykiem ma na celu utrzymanie ryzyka w akceptowalnych granicach w sposób opłacalny oraz efektywny.

Ryzyko ma swoją miarę a jest nią iloczyn prawdopodobieństwa wystąpienia zauważonego zagrożenia lub szansy, jak również wpływ wielkości zagrożenia na **cele** projektu.

TL;DR

Zarządzanie ryzykiem w projekcie jest procesem systematycznym i kontrolowanym, mającym na celu utrzymanie ryzyka w akceptowalnych granicach. Metodyka PRINCE2 wyróżnia dwa typy ryzyka: zagrożenie i szansa/okazja. Skuteczne zarządzanie ryzykiem wymaga zidentyfikowania, oceny i sterowania ryzykiem. Metoda PRINCE2 opiera się na zasadach, takich jak zrozumienie kontekstu projektu, zaangażowanie interesariuszy i ustalenie jasnych celów. Rejestr ryzyka jest kluczowym elementem, zawierającym informacje dotyczące wszystkich zidentyfikowanych ryzyk. Procedura zarządzania ryzykiem obejmuje identyfikację, ocenę, planowanie, wdrażanie i komunikację. Budżet ryzyka jest dodatkowym zabezpieczeniem przed nieoczekiwanymi kosztami.

Zarządzanie ryzykiem

Ryzyko w kontekście podejmowanych projektów, jest zjawiskiem nieuniknionym. Wdrażanie projektu prowadzi do zmian, a każdej zmianie towarzyszy niepewność oraz ryzyko. Zarządzanie ryzykiem nie może być przypadkowe, aby było skuteczne musi być procesem systematycznym i kontrolowanym. Bardzo istotne jest bieżące identyfikowanie, ocenianie oraz sterowanie możliwych do wystąpienia ryzyk. Każdy **projekt** powinien mieć ustaloną procedurę zarządzania ryzykiem. Wczesne zdefiniowanie możliwych do wystąpienia niepożądanych zjawisk, wpływa na podejmowanie lepszych decyzji w toku trwania projektu.

Zarządzanie ryzykiem ma charakter ciągły, co oznacza, że jest to **proces** trwający przez cały **cykl życia projektu**. Patrząc przez pryzmat utrzymania ciągłej zasadności biznesowej projektu, jest to element kluczowy. Wynika to z faktu, że bez bieżącej i efektywnej procedury zarządzania ryzykiem nie da się określić, czy uda się osiągnąć cele, a co za tym idzie nie można określić czy warto kontynuować **projekt**. Warto przypomnieć w tym miejscu, że jedną z głównych zasad opisywanej metodyki zarządzania projektami jest takie **zarządzanie projektem** aby zakończył się on sukcesem. **Zarządzanie ryzykiem** opiera się na trzech głównych filarach:

- **Tolerancja** na **ryzyko**.
- Odpowiedzialności za **ryzyko**.
- Właściwości ryzyka.

[Read more](#)

New caption

Ryzyko	Opis
Zewnętrzne	Legislacja, sytuacja gospodarcza, kurs walut, konkurencja, lobbying...
Wewnętrzne	Fluktuacja kadry, konflikty w zespole, brak poparcia kierownictwa...

Techniczne	Uwarunkowania budowlane, przepisy i normy, certyfikaty, wybór technologii...
Technologiczne	Nieopanowane i niesprawdzone technologie montażu, wdrożenia, eksploatacji...
Finansowe	Za mały budżet, modyfikacje zakresu
Prawne	Odwołania, roszczenia...
Czasowe	Opóźnienia, brak synchronizacji etapów...
Zasobów	Brak lub ograniczone zasoby ludzkie, techniczne, lokalowe, transportowe...
Kontraktu	Wadliwie podpisany kontrakt, współdziałanie stron,
Organizacyjne	Uprawnienia, kompetencje, odpowiedzialność, struktura organizacyjna...

[Read more](#)