

Kamień milowy

By kama3 kama3

wrz 11, 2025

Kamień milowy - jest to jednorazowe, ważne **zdarzenie** w **harmonogramie**. Nazwą tą określa się istotne zdarzenie podczas realizacji **projektu**, które wskazuje najważniejsze (po terminach rozpoczęcia i zakończenia projektu) momenty w cyklu jego życia. Teoretycznie może się znajdować w dowolnym miejscu, jednak w praktyce kamienie milowe są zwykle umieszczane na początku lub na końcu serii zadań, etapów lub **subprojektów**. Sam kamień milowy nie pochłania zasobów, czasu lub pieniędzy, lecz po prostu jest punktem odniesienia dla oceny wykonania planu. **Definicja** kamienia milowego nie powinna dotyczyć zrobienia czegoś. W jej ramach powinno się określić jasny oraz jednoznaczny cel. Kamienie milowe i definicje celów przedsięwzięcia zezwalają wyeliminować ewentualne nieporozumienia już a początku projektu oraz uniknąć przykrych niespodzianek w trakcie jego realizacji. Oczywistymi kamieniami milowymi są momenty zakończenia etapów danego projektu, np. w przedsięwzięciu filmowym będą to momenty zakończenia dni zdjęciowych. Powinno się odróżniać kamienie milowe od terminów składania sprawozdań, które często wyznaczane są pewnymi datami kalendarzowymi takim jak np. koniec roku, kwartału bądź miesiąca.

Cechy charakterystyczne kamieni milowych:

- są opracowywane indywidualnie dla każdego projektu,
- brak możliwości osiągnięcia kamienia milowego powoduje zatrzymanie bądź przerwanie projektu, nawet jeśli wyniki kontroli etapowych są pozytywne.

TL;DR

Kamienie milowe to istotne zdarzenia w projekcie, które wskazują na najważniejsze momenty w jego cyklu życia. Mają one różne cechy charakterystyczne i odgrywają różne role w zarządzaniu projektem. Kamienie milowe powinny być zdefiniowane w sposób mierzalny i pokazywać na punkty decyzyjne lub zadania prowadzące do realizacji projektu. Są one również ważne przy kontrolowaniu i monitorowaniu projektu. Daty osiągnięcia kamieni milowych powinny być określone i zaakceptowane przez zarząd. Ogólna struktura kamieni milowych powinna być dobrze przemyślana i uwzględniać ich wzajemne relacje oraz miejsce w całym projekcie.